



Ausschuss für Wirtschaft und Strategie

TOP 10
Strategische Ausrichtung des
Landkreises Helmstedt;
Beschluss über die externe
Prozessbegleitung für die Erstellung
des Kreisentwicklungskonzeptes 2026

31.01.2023

LANDKREIS

HELMSTEDT

Bildung von Oberzielen - Chronologie

- 27.04.2017: Der Ausschuss für Wirtschaft und Strategie stimmt der **Projektskizze** zu (Drs. Nr. 69/2017).
- Mai bis August 2017: Die **verwaltungsinterne Koordinierungsgruppe** erarbeitet im Rahmen eines **Workshops** und zweier Besprechungen einen **Vorschlag** für die Bildung eines Leitbildes sowie von Ober- und Unterzielen.
- 19.10.2017: Der Vorschlag wird dem Ausschuss für Wirtschaft und Strategie vorgestellt.
- November 2017: Die **Vorstände und Geschäftsbereichsleitungen** werden im E-Mail-Verfahren über das Zwischenergebnis informiert und um **Stellungnahme** gebeten.
- 30.11.2017: Der Ausschuss für Wirtschaft und Strategie stimmt dem vorläufigen **Zwischenergebnis** sowie dem Vorschlag, ein konkreteres Kreisentwicklungskonzept zu erarbeiten, zu.
- 28.02.2018: **Workshop** mit den Vorständen und Geschäftsbereichsleitungen
- 05.03.2018: **Gemeinsamer Workshop** von Ausschussmitgliedern und der Führungsebene der Verwaltung
- 12.04.2018: Die erzielten Ergebnisse werden im **Fachausschuss** reflektiert. Es wird vereinbart, dass sie im Rahmen einer **Arbeitsgruppe bestehend aus den Fraktions- und Gruppenvorsitzenden** und unter **Moderation vom HRM** weiter ausgearbeitet werden sollen.
- 24.04./18.05.2018: Die AG der Fraktions- und Gruppenvorsitzenden verfeinert die Formulierungen von Leitbild, Ober- und Unterzielen und verständigt sich auf ein **Ergebnis**.
- 04.06.2018 Das Ergebnis wird in die **Konferenz der Hauptverwaltungsbeamten** im Landkreis Helmstedt eingebracht. Es wird vereinbart, dass abschließende schriftliche Stellungnahmen bis zum 15.06.2018 erfolgen sollen. Diese können in der Sitzung des Fachausschusses am 21.06.2018 mündlich vorgetragen werden.
- 21.06.2018 Der Ausschuss für Wirtschaft und Strategie fasst Empfehlungsbeschluss.
- 31.08.2018 Der Kreisausschuss bereitet den Beschluss des Kreistages vor.
- 12.09.2018 Der **Kreistag** beschließt das Leitbild, die Ober- und die Unterziele.

Beschluss des Kreistages vom 12.09.2018

Für die zukünftige strategische Ausrichtung des Landkreises Helmstedt werden folgendes Leitbild sowie Ober- und Unterziele für einen Zeithorizont bis 2026 beschlossen:

Leitbild: Landkreis Helmstedt – Willkommenskultur gelebt.

Oberziele:

1. Der Landkreis Helmstedt bietet attraktiven Wohnraum mit einer exzellenten und flächendeckenden Infrastruktur in einem naturnahen Umfeld und einer sehr guten Anbindung an die benachbarten Großstädte.
2. Der Landkreis Helmstedt ist eine attraktive und wettbewerbsfähige Wirtschaftsregion. Er verfügt über eine starke und breitgefächerte Unternehmensstruktur sowie attraktive Bildungs- und Arbeitsplatzangebote.
3. Der Landkreis Helmstedt versteht sich als moderner und serviceorientierter Dienstleister.

Die Unterziele sind der Anlage 1 zu entnehmen.

Leitbild, Ober- und Unterziele bilden den strategischen Rahmen für ein **noch zu erarbeitendes Kreisentwicklungskonzept**. Dieses beinhaltet **konkrete Handlungsschwerpunkte, Maßnahmen und Kennzahlen**, die in die künftige Haushaltsplanung einfließen sollen. **Der Landrat wird beauftragt, einen Entwurf eines solches Kreisentwicklungskonzept bis zum Ende des Jahres 2018 zu erarbeiten und dem Kreistag zur Beschlussfassung vorzulegen.**

Die beschlossenen Ober- und Unterziele sollen bereits bei der Aufstellung des Haushaltes 2019 Berücksichtigung finden.

Unterziele

- 1.1 Der Landkreis Helmstedt bietet **attraktiven Wohnraum** durch seine Stärken auf den Gebieten:
 - Generationsgerechtes Wohnen
 - Leben auf dem Lande
 - lukrativer Wohnraum (Miete / Eigentum / Bauland)
 - Umnutzung landwirtschaftlicher Hofstellen
 - Einklang von naturnahem und urbanem Leben
 - Sicherheit
- 1.2 Der Landkreis Helmstedt bietet eine **exzellente und flächendeckende Infrastruktur** durch seine Stärken auf den Gebieten:
 - gute, differenzierte sowie zukunftsorientierte Bildungs- und Betreuungsangebote
 - Nahversorgung / Einzelhandel
 - optimale Gesundheitsversorgung
 - bedarfsgerechte Mobilitätsangebote
 - attraktive Möglichkeiten im Bereich Tourismus, Kultur, Sport und Freizeit in einem intakten natürlichen Umfeld
 - leistungsstarke soziale Infrastruktur
 - bürgerschaftliches Engagement und sozialer Zusammenhalt
 - hochleistungsfähige Breitbandanschlüsse
- 1.3 Der Landkreis Helmstedt bietet ein attraktives **naturnahes Umfeld** durch seine Stärken auf den Gebieten:
 - nachhaltige Nutzung durch Orientierung an den allgemeinen Klimaschutzzielen
 - Symbiose von Natur, Leben und Arbeit
 - naturnaher Raum (Waldregion im Großraum)
- 1.4 Der Landkreis Helmstedt bietet eine sehr gute **Anbindung an die benachbarten Großstädte** durch seine Stärken auf den Gebieten:
 - Offenheit und Überwindung von Grenzdenken
 - beidseitiger Austausch und Kommunikation auf Augenhöhe
 - gegenseitige Nutzung von Angeboten und Stärken
 - offensive Kommunikation der Standortvorteile des Landkreises Helmstedt wie Zentralität

Unterziele

- 2.1 Der Strukturwandel wird genutzt, um ein attraktiver **Gewerbe- und Industriestandort** zu sein.
 - 2.2 Der Landkreis Helmstedt bietet **optimale Standortbedingungen** für Industrie, Handel, Handwerk, Dienstleistung und Gewerbe.
 - 2.3 Der **Mittelstand** als Triebfeder einer dynamischen Wirtschaftsentwicklung nimmt im Landkreis Helmstedt eine zentrale Rolle ein.
 - 2.4 Der Landkreis Helmstedt sieht sich als **service- sowie zukunftsorientierter Dienstleister** für die Wirtschaft.
 - 2.5 Im Landkreis Helmstedt vollzieht sich ein gesellschaftlicher und wirtschaftlicher Wandel in Richtung nationaler und globaler **Nachhaltigkeit**, wie in der Agenda 2030 formuliert.
-
- 3.1 Der Landkreis Helmstedt hat seine **finanzielle Handlungsfähigkeit** verbessert.
 - 3.2 Der Landkreis Helmstedt bietet Im Sinne eines einheitlichen Ansprechpartners **schnelle und unbürokratische Lösungen aus einer Hand** für seine Bürgerinnen und Bürger (One-Stop-Solution).
 - 3.3 Der Landkreis Helmstedt bietet **digitalen und persönlichen Service**.
 - 3.4 Die **Zusammenarbeit zwischen dem Landkreis und den Gemeinden** wird im Sinne eines kundenorientierten Service optimiert.

Probleme bei der Erarbeitung eines Kreisentwicklungskonzeptes

- Vorschläge für konkrete Maßnahmen durch die Geschäftsbereiche:
 - Zu wenige Maßnahmen
 - Vorschläge beschränkt auf den jeweiligen Zuständigkeitsbereich
 - Zeithorizont der Vorschläge beschränkt auf den Haushaltsplan bzw. die mittelfristige Finanzplanung
- Fehlende Priorisierung der Ziele
- Beteiligung der Öffentlichkeit und der kreisangehörigen Gemeinden im Rückblick wünschenswert
- In der Folge fehlende Ressourcen durch Corona-Pandemie und Ukraine-Krise