

# DER LANDRAT

Referat: A	<b>DRUCKSACHE</b>	
Az.: A.05_KEK 2026	lfd. Nr.	Jahr
Datum: 04.01.2023	10	2023

## Vorlage

		Zutreffendes ankreuzen <input checked="" type="checkbox"/>				
an (zutreffenden Ausschuss einsetzen und ankreuzen)	Sitzungstag	öffent-lich	nicht-öffentlich	Beschlussvorschlag		
				ange-nommen	abgelehnt	geändert
<input checked="" type="checkbox"/> Ausschuss für Wirtschaft und Strategie	31.01.2023	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			
<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			
<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			
<input checked="" type="checkbox"/> Kreisausschuss	03.02.2023		<input checked="" type="checkbox"/>			
<input checked="" type="checkbox"/> Kreistag	15.02.2023	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			
<input type="checkbox"/> Die Ziele der UN-Behindertenrechtskonvention wurden berücksichtigt:		<input type="checkbox"/> ja <input type="checkbox"/> nein <input checked="" type="checkbox"/> entfällt				

<b>Verantwortlichkeit (Ordnungsziffer der Org.-einheit/Sichtvermerk):</b>				Referat A	
Gefertigt:	Beteiligt:			Landrat	
A.05 gez. Stolpma nn	A gez. Jünema nn			gez. Radeck	
				zur Beschlussausführung.  (Handzeichen)	

### Betreff:

**Strategische Ausrichtung des Landkreises Helmstedt; Beschluss über die externe Prozessbegleitung für die Erstellung des Kreisentwicklungskonzeptes 2026**

### Beschlussvorschlag:

Die NSI Consult Beratungs- und Servicegesellschaft mbH, Braunschweig, wird mit der externen Prozessbegleitung für die Erarbeitung des Kreisentwicklungskonzeptes des Landkreises Helmstedt, beauftragt. Die Kosten belaufen sich auf insgesamt 100.727,55 Euro.

<b>Vorlage</b> (Fortsetzungsblatt)	<b>DRUCKSACHE</b>	
	Ifd. Nr. 10	Jahr 2023

**Sachdarstellung, Begründung, ggf. finanzielle Auswirkungen:**

Der Kreistag hat am 12.09.2018 das Leitbild

5 „Landkreis Helmstedt – Willkommenskultur gelebt“

sowie drei Oberziele mit jeweils vier Unterzielen einstimmig beschlossen und die Verwaltung damit beauftragt, einen Konzeptentwurf (Handlungsschwerpunkte, Maßnahmen und Kennzahlen) zu erarbeiten.

10 Dem Beschluss folgte eine Maßnahmenabfrage in den Geschäftsbereichen, Referaten und Stabstellen der Kreisverwaltung. Die aufwendige Erfassung und Auswertung der Rückmeldungen ergab, dass die vorgeschlagenen Maßnahmen meist kleinteilig waren und lediglich einen Bezug zum laufenden Haushaltsjahr bzw. zur mittelfristigen Finanzplanung hatten. Die Maßnahmenentwicklung auf breiterer Ebene mit Blick auf die Zukunft ist sinnvoll und erforderlich. Wichtig ist in diesem Zusammenhang auch die intensive Auseinandersetzung über die Festlegung der wesentlichen Produkte im Rahmen der Haushaltsplanung.

15 Die Strategische Planung ist als Querschnittsaufgabe im Referat Assistenz und Kommunikation angesiedelt. Für die Erarbeitung des Kreisentwicklungskonzeptes bietet sich die Projektarbeit an, diese erlaubt ein besonders strukturiertes und effektives Arbeiten. Die Projektleitung ist im Referat Assistenz und Kommunikation angesiedelt und seit Ende 2022 aktiv.

20 Auf dieser nicht formalen strategischen Planungsebene ist die kommunale Ebene aufgefordert, gemeinsam zu agieren. In enger Abstimmung mit den kreisangehörigen Gemeinden wird zu eruieren sein, wo sich im Kreisgebiet verstärkt die einzelnen herausragenden Funktionen (z. B. Wohnen, Gewerbe, Freizeit/Erholung) befinden und wo Entwicklungsmaßnahmen zu ergreifen sind. Die kreisangehörigen Gemeinden selbst fordern eine gemeinsame strategische Ausrichtung mit dem Landkreis ein.

25 Als Koordinator und Konzeptgeber bietet sich der Landkreis mit seinen ohnehin zahlreich vorhandenen Fachplanungen an. Die Bündelfunktion und die umfangreiche Sachkenntnis können gewinnbringend und ausgleichend für das Kreisgebiet eingesetzt werden.

30 Frühzeitiges Einbeziehen von kreisangehörigen Gemeinden, Bürgerschaft, Wirtschaft und der Sozialverbände, wird eine hohe Akzeptanz bei den Beteiligten sichern.

35 Nach mehreren Projektphasen und einer kalkulierten Projektdauer von rund 2,5 Jahren wird das Kreisentwicklungskonzept einen Leitbildcharakter haben und über die räumlichen Entwicklungspotentiale und Ziele informieren. Handlungsmöglichkeiten zur Erreichung der Ober- und Unterziele werden formuliert und priorisiert sein. Idealerweise bildet das Kreisentwicklungskonzept so den strategisch politischen Handlungsrahmen des Landkreises und der kreisangehörigen Gemeinden, ohne allerdings in die kommunale Selbstverwaltung eingreifen zu wollen.

40 Der Mehrwert für den Landkreis liegt u. a. in der Erleichterung und Harmonisierung der Fachplanungen. Doppelstrukturen werden vermieden, sich widersprechende oder

<b>Vorlage</b> (Fortsetzungsblatt)	<b>DRUCKSACHE</b>	
	Ifd. Nr. 10	Jahr 2023

behindernde Planungen und Entwicklungen im Kreisgebiet können vermieden werden. Ressourcen werden geschont oder sogar freigesetzt.

50 Identifizierte Maßnahmen und daraus folgende Projekte und Entwicklungen werden durch die Stelle Schnittstelle Wirtschaft/Tourismus unterstützt.

Das „Gesamtpaket“ wird mittel- bis langfristig dazu führen, dass die Menschen sich mit ihrem Landkreis identifizieren, die Lebensqualität steigt und die Einwohnerzahlen mindestens gehalten werden. Wirtschaft, Wohlstand und Wachstum des Landkreises mit seinen kreisangehörigen Gemeinden werden so vorangetrieben.

55 Um all das erreichen und zügig voranschreiten zu können, bedarf es einer externen Prozessbegleitung.

60 Eine in diesem Zusammenhang durchgeführte Angebotsabfrage hat als günstigste Anbieterin die NSI Consult Beratungs- und Servicegesellschaft mbH, Braunschweig, mit einem Gesamtfestpreis in Höhe von 100.727,55 Euro, hervorgebracht. Die für die Abwicklung erforderlichen Haushaltsmittel sind entsprechend des Auftragsfortschritts vorhanden: für die Auftragserteilung/Projektstart stehen für 2023 Haushaltsreste aus 2022 in Höhe von 30.363,78 Euro zur Verfügung. Weitere 20.000,00 Euro sind für das Haushaltsjahr 2023 vorgesehen. Im Rahmen der mittelfristigen Haushaltsplanung sind Mittel eingeplant.

65 Ein formelles Ausschreibungsverfahren ist entbehrlich, da es sich bei der Auftragserteilung an die NSI Consult Beratungs- und Servicegesellschaft mbH um ein sog. Inhousegeschäft handelt, auf welches das Vergaberecht keine Anwendung findet. Aufgrund verfügbarer Haushaltsreste kann der Projektstart unverzüglich erfolgen.

70